

# **O ARRANJO PRODUTIVO LOCAL COMO FATOR DE DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO DA CIDADE DE SÃO TIAGO/MG: UM ESTUDO DE CASO**

EMANUELA CAROLINE PÁSCOA  
FUPAC – São João del-Rei - MG

## **INTRODUÇÃO**

Com a globalização aumentou-se a concorrência entre as MPE's, propiciando a formação de Arranjos Produtivos Locais (APL's), uma estratégia que possibilita a junção de empresas, fazendo com que se relacionem e mantenham interesses comuns como: fornecedores, transportes, leis fiscais e trabalhistas, entre outros. Uma forma de se fortalecerem, quebrando as barreiras comerciais, garantindo maior competitividade e lucratividade. É a partir desse APL que as padarias de biscoito da cidade de São Tiago/MG, vão crescendo e se desenvolvendo, causando reflexos na economia do município.

## **METODOLOGIA DA PESQUISA**

A metodologia da pesquisa visa demonstrar os métodos que serão utilizados no trabalho monográfico. A pesquisa de campo é um desses métodos que tem como objetivo adquirir informações ou conhecimentos acerca de um problema, o qual se busca uma resposta, a fim de comprovar, descobrir novos fenômenos e a relação entre eles. A pesquisa de campo a ser utilizada é quantitativo-descritiva, que consiste em investigação empírica com a finalidade de se analisar as características de fatos ou fenômenos. Para a coleta de dados foram realizadas entrevistas, uma aplicada na Assabiscoito, e a outra na Prefeitura Municipal, ambas com o objetivo de arrecadar informações a respeito dessas instituições. O trabalho também conta com a aplicação de um questionário aos proprietários das padarias de biscoitos, para obter informações a respeito da empresa dos mesmos. Esses métodos são de suma importância para a constituição do estudo de caso e obtenção dos seus resultados.

## **APRESENTAÇÃO**

As empresas em sua maioria nascem da determinação de uma ou mais pessoas, em abrir seu próprio negócio. As Micro e Pequenas Empresas (MPE's) são organizações dotadas de pessoas, e que cada pessoa ou cada grupo possui atribuições específicas, em prol de um objetivo. Elas podem ser classificadas de diferentes maneiras tais como: pela receita bruta operacional anual, como pelo número de funcionários. As definições de MPE's são arbitrárias e diferem de acordo com a finalidade, alguns critérios são aplicáveis a todas as áreas industriais, enquanto outros são relevantes apenas para certos tipos de negócios.

As MPE's são fontes de estudo e pesquisa, visando a sua importância na economia brasileira, à eficiência de sua estrutura, gestão administrativa e permanência no mercado. No entanto, a gestão nas MPE's pode reduzir sua vida útil, quando se encontra a falta de informações de seus dirigentes, fazendo que as empresas passem por problemas financeiros, trabalhistas, legais, entre outros. Por isso a gestão e suas ferramentas tornam-se essenciais para a sobrevivência e o bom resultado das empresas.

Diante das mudanças e transformações ocorridas no ambiente mercadológico, devido às exigências dos consumidores, faz com que as organizações se unem a fim de se fortalecerem, tornando-se mais competitivas, formando Arranjos Produtivos Locais (APL's). Que de acordo com Casarotto & Pires (2001, p. 26) é uma forma de diminuir os riscos e ganhar sinergia, através da formação de alianças entre empresas, especialmente entre as MPE's. As empresas que se encontram organizadas em APLs, conseguem ganhar em competitividade, aumentando a produtividade e ganham forças para enfrentar a concorrência e impulsionando o processo de inovação e a criação de negócios empreendedores.

Na cidade de São Tiago/MG pode-se encontrar um APL de padarias de biscoito, que conta com a interação de agentes e instituições locais, como a associação Assabiscoito, que é uma associação formada pelos proprietários das padarias produtoras de biscoito da cidade. Uma de sua função é integrar, resgatar, manter e divulgar a cultura santiaguense na produção de biscoitos, além de desenvolver essa produção entre os associados. A outra instituição é a Prefeitura Municipal, que desempenha um papel fundamental na busca de melhorias e desenvolvimento das padarias de biscoito. Segundo dados da

própria Prefeitura, a produção de biscoito é a principal atividade econômica do município, contribuindo com aproximadamente 60% da arrecadação de impostos, e empregam cerca de 800 funcionários. Porém, ao ver da maioria dos proprietários das padarias, esse APL ainda se encontra em fase de desenvolvimento e para que se desenvolva, são necessárias várias mudanças entre as instituições de apoio e entre os próprios integrantes desse APL, que ainda se encontram isolados uns dos outros, impedindo o crescimento e desenvolvimento do setor.

## **CONCLUSÃO**

Ao desenvolver esta pesquisa realizou-se um estudo de caso no APL da cidade de São Tiago/MG, a fim de identificar a importância desses na economia da cidade. Diante dos resultados da pesquisa, o APL das padarias de biscoito encontra-se com dificuldade na interação de seus componentes e principalmente dos seus integrantes. Foi o que se observou através da entrevista realizada na associação Assabiscoito, pois de todos os associados poucos participam das reuniões e os que participam não opinam. Com isso torna-se difícil conseguir melhorias para o setor.

Na visão do Governo Municipal, apesar de muito ter sido feito para o desenvolvimento do setor, existem controvérsias por parte dos proprietários das padarias, principalmente em questões de preços dos produtos. Mediante as respostas dos proprietários das padarias de biscoito, julga-se o isolamento e falta de cooperação como a causa principal de impedimento ao desenvolvimento do setor.

Diante disso torna-se necessário uma maior atenção por parte da associação Assabiscoito e também da Prefeitura Municipal, para que realizem reuniões com todos os proprietários das padarias, dando liberdade e incentivando as opiniões de todos, na qual proponham melhorias e a própria união das partes envolvidas no APL. Seria interessante também que a Assabiscoito resgatasse a ajuda do SEBRAE que investe muito em treinamentos e consultorias, que de acordo com a pesquisa realizada a falta destes tem sido um dos principais problemas na gestão destas padarias.

Dentre os impactos do APL na economia da cidade de São Tiago, destacam-se a arrecadação de impostos e as taxas de desemprego, um mercado muito aquecido que propiciou o aumento do comércio local, os grandes números de turistas que visitam a cidade, ajudando a circular o capital. Além disso, cidade ficou conhecida como “Terra do Café com Biscoito” e criado essa cultura na população, que se encontra envolvida direta ou indiretamente com a produção e a venda dos biscoitos.